



Rencontres nationales TEPOS, le 24/09/2020



Zoom sur : maximiser les retombées locales des projets ENR

Intervenantes :

Isabelle LOUISET, Directrice du pôle énergies Espelia

Elodie COURVALIN, consultante juriste énergies d'Espelia

L'expertise transition énergétique d'Espelia

- Fondé en 1995 sous le nom de Service Public 2000
- Une vocation : « **Contribuer à l'amélioration de la performance publique pour servir l'intérêt général** »



PRODUCTION D'ENR

- Animation et concertation pour l'émergence des projets
- Choix du montage juridique et financier
- Recherche de financement et de partenaires investisseurs
- Business plan
- Création et suivi de structures et négociation

FOURNITURE ET DISTRIBUTION D'ENERGIES

- Schéma directeur
- Création de réseau de chaleur et choix du mode de gestion
- Contractualisation et suivi des contrats (concession réseaux de chaleur, électricité, gaz)
- Création de régie
- Stratégie d'achat d'énergie

MAITRISE DE L'ENERGIE

- Passation de contrats de performance énergétique (MPGP, marché de partenariat)
- Evaluations préalables
- Analyses économiques
- Mise en place du service public d'efficacité énergétique de l'habitat

Les enjeux actuels de l'énergie vus par Espelia

Gouvernance locale de l'énergie Stratégie énergétique locale

Aujourd'hui : votre PCAET en action !



Schémas directeur énergie
Etude de gouvernance/organisation
post PCAET

Demain



Boucles locales énergie
(photovoltaïque, smart grid chaleur) :
modèle économique, montage
juridique et financier

Après demain



Vers une réflexion « **virtual power plant** » territoriale
Gestion de la production/consommation/efficacité
énergétique à travers une plateforme numérique
locale : DSP de la donnée énergétique (Négawatt,
Mégawatt)
Schéma de gouvernance, schéma contractuel,
modèle économique

Financement de la transition énergétique

Outils de financement territorial



Création de SEM, SPL, SAS
d'investissement ENR, les services
public de l'efficacité énergétique

Gestion territoriale des CEE



Schéma de gouvernance, schéma
contractuel, modèle économique

Consolidation budgétaire et organisationnelle des collectivités



Coordination entre les différentes
actions réalisées
Unification budgétaire, stabilisation
des budgets annexes existants

Sommaire

Présentation du kit ENR à destination des élus



Atelier 2 : Maximiser les retombées socio-économiques



Atelier 1 : maximiser les retombées financières





01

Le kit ENR à destination des élus

Publication en ligne prévue par la Banque des Territoires automne 2020

Réalisé par Espelia, le CLER et CoopaWatt

Objectifs du kit ENR à destination des élus

- **Outil pratique à destination des élus** qui souhaitent se lancer dans l'aventure d'un projet d'énergie renouvelable sur leur territoire. Il aborde les projets d'EnR avec une dimension territoriale et citoyenne et a pour objectif de répondre aux questions suivantes :
 - Par où commencer ?
 - Quelles sont les étapes clés ?
 - Les points de vigilance ?
 - Qui contacter, où trouver les bonnes ressources ?
 - Comment convaincre les habitants ?
- Ce kit contient :
 - Des **arguments pour convaincre** l'ensemble de la Collectivité et les acteurs locaux de s'embarquer dans un projet d'EnR
 - Un **descriptif des différents projets EnR**, des phases du projet, des acteurs à contacter
 - Le **déroulé de la démarche à suivre pas à pas** pour monter un projet EnR d'ambition territoriale
 - Des **retours d'expérience de nombreuses Collectivités** interrogées par Le Cler
 - Des **réponses aux questions pratiques** que se posent les Collectivités lorsqu'elles sont confrontées à un tel projet

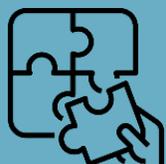
Organisation du kit ENR

GUIDE

01

Enrichi de REX

La **première partie** a été conçue comme pouvant se lire entièrement, pour tout acteur qui souhaite **se familiariser avec la conduite d'un projet EnR**. Toutefois, les titres ont été choisis de manière à ce que le lecteur puisse **facilement cibler un paragraphe** lorsqu'il est en cours de développement d'un projet sur son territoire



FAQ

02

La **deuxième partie** permet au lecteur de **trouver immédiatement la réponse** à la question qu'il se pose ou de le renvoyer à la partie du guide concernée. Elle donne particulier des réponses sur les **modalités de mise en concurrence**, la **mise à disposition du foncier**, les **montages juridiques possibles**, les **inscriptions comptables**, les **négociations avec un développeur**, etc.



Le guide

● Pourquoi impliquer ma Collectivité dans le développement des énergies renouvelables ?

● Comprendre les projets ENR et leurs enjeux pour les Collectivités locales

● Définir le projet de la Collectivité

- Contacter les acteurs du territoire susceptibles de connaître ou de porter les projets
- Sélectionner les projets à soutenir et dans lesquels s'impliquer
- Connaître les atouts des Collectivités pour développer les ENR
- Impliquer les acteurs locaux pour donner de la force au projet

● Choisir le bon mode d'intervention

- Les différents outils mobilisables par les Collectivités
- Identifier les risques portés par la Collectivité
- Se doter des bonnes compétences statutaires
- Disposer de moyens proportionnés à son ambition
- Résumé des questions à se poser avant d'intervenir

● Intervenir !

- Optimiser les retombées locales
- Valoriser le foncier public
- Investir
- Participer à la conduite du projet

● Favoriser une démarche citoyenne

- Différentes manières de créer une dynamique locale
- Mobiliser la Collectivité pour impulser une démarche participative
- Différents niveaux de financement citoyen
- Choisir le bon mode d'investissement pour les acteurs locaux

● Suivre et gouverner le projet territorial sur le long terme

- Continuer de suivre le projet, en particulier sur le plan financier
- Se doter d'une ingénierie financière et technique et d'animation territoriale à la bonne échelle
- Mesurer les performances du projet
- Inscire le projet dans une démarche globale
- Mettre en place un observatoire territorial de la LETCV
- Inventer une gouvernance pour faire vivre la dynamique
- Communiquer sur le projet

La FAQ

● Questions relatives aux projets sur le foncier de la Collectivité

- Questions relatives aux modes de portage
- Questions relatives à la mise en concurrence du foncier
- Questions relatives à la mise à disposition du foncier
- Questions relatives à l'intervention d'un EPCI sur ses communes-membres
- Questions relatives à l'implication citoyenne

● Questions relatives à l'investissement dans des projets EnR portés par des tiers

- Questions générales
- Questions financières et fiscales
- Questions liées à la gouvernance et aux conflits d'intérêt
- Questions relatives aux types de sociétés porteuses de projets EnR

● Questions relatives au financement participatif

- Quelle est la différence entre financement et investissement participatif ?
- Quelle différence entre investissement direct ou indirect des citoyens ?
- Quels sont les principaux outils de participation indirecte ?
- Quelle est la place des citoyens dans la gouvernance de la société ?

● Questions relatives aux relations avec les opérateurs et à la création de SPV

- L'opérateur a déjà sécurisé le foncier et est en phase études/autorisations ; que peut encore négocier la Collectivité ?
- De manière générale, la Collectivité pourra plus facilement faire respecter ses exigences en étant à l'initiative du projet. Qu'est-ce qu'un protocole d'accord ? Est-ce obligatoire ?
- Qu'est-ce qu'un pacte d'actionnaires ? Est-ce obligatoire ?

02

Atelier n°1

Comment maximiser les retombées
financières locales ?

Le poker des ENR



Programme de l'atelier n°1

📍 Objectif : Maximiser les retombées financières sur votre territoire !

📍 Règles du jeu :

- Base du jeu : projet fictif de solaire au sol de 5 MW, 4 M€ d'investissement
- 4 jetons de 100 k€ par groupe
- 4 tours de participation financière au projet
 - 2 tours en tant que groupe d'investisseur citoyen
 - 2 tours en tant qu'investisseur collectivité
- Mise de 1 jeton par tour, possibilité de miser en + les jetons gagnés aux tours précédents



*Flux brut (avant impôt)
Flux non actualisés
Flux société de projet*

03

Atelier n°2

Comment maximiser les retombées socio-économiques locales ?

Mon projet ENR en couverture !



Programme de l'atelier n°2

🕒 Répartition

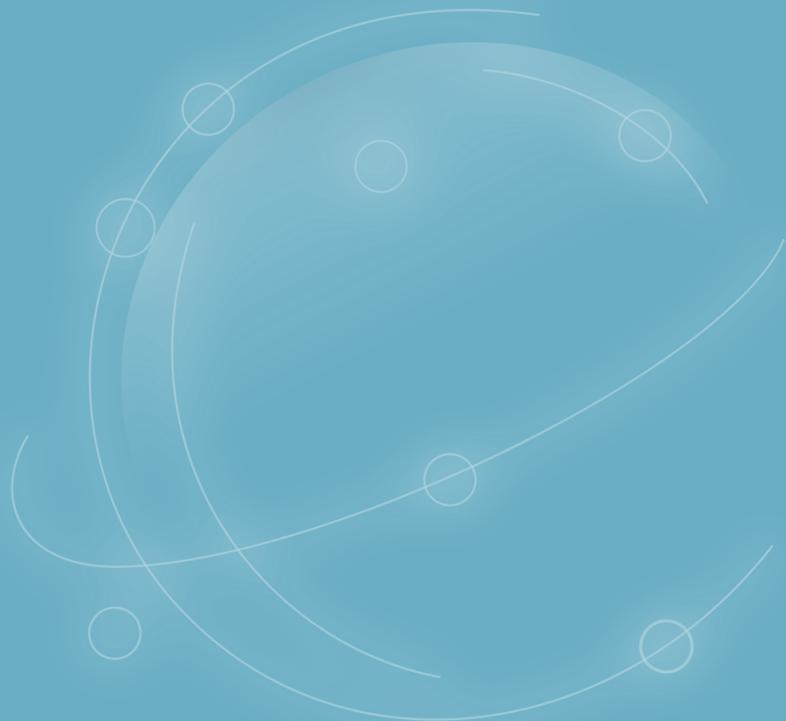
- 3 groupes de porteur de projet
- 2 groupes de locaux

🕒 Les groupes projets composent leur projet dans le but de s'assurer de l'adhésion maximum des locaux

- Des cartes à choisir pour créer l'adhésion : **maximum 10 pts !**
- Une histoire à raconter
- Le tout à exprimer sur une affiche
- Puis à raconter aux locaux

🕒 Les groupes locaux

- Brainstorming individuel sur les profil des locaux (citoyen, entreprises, collectivité) et leurs attentes par rapport au projet ENR
- Mise en commun par groupe pour dresser les portraits des locaux : 3 citoyens, 2 entreprises, 1 collectivité
- Répartition des profil dans le groupe
- Ecoute des histoire projet
- Vote des locaux : 5 gommettes par locaux à répartir librement



CONTACT :

Isabelle LOUISET, Directrice pôle Energies Espelia

isabelle.louiset@espelia.fr

06 99 84 42 22

Elodie COURVALIN, consultante Espelia

Elodie.courvalin@espelia.fr