



Loos-en-Gohelle Développement durable & **Résilience** du territoire

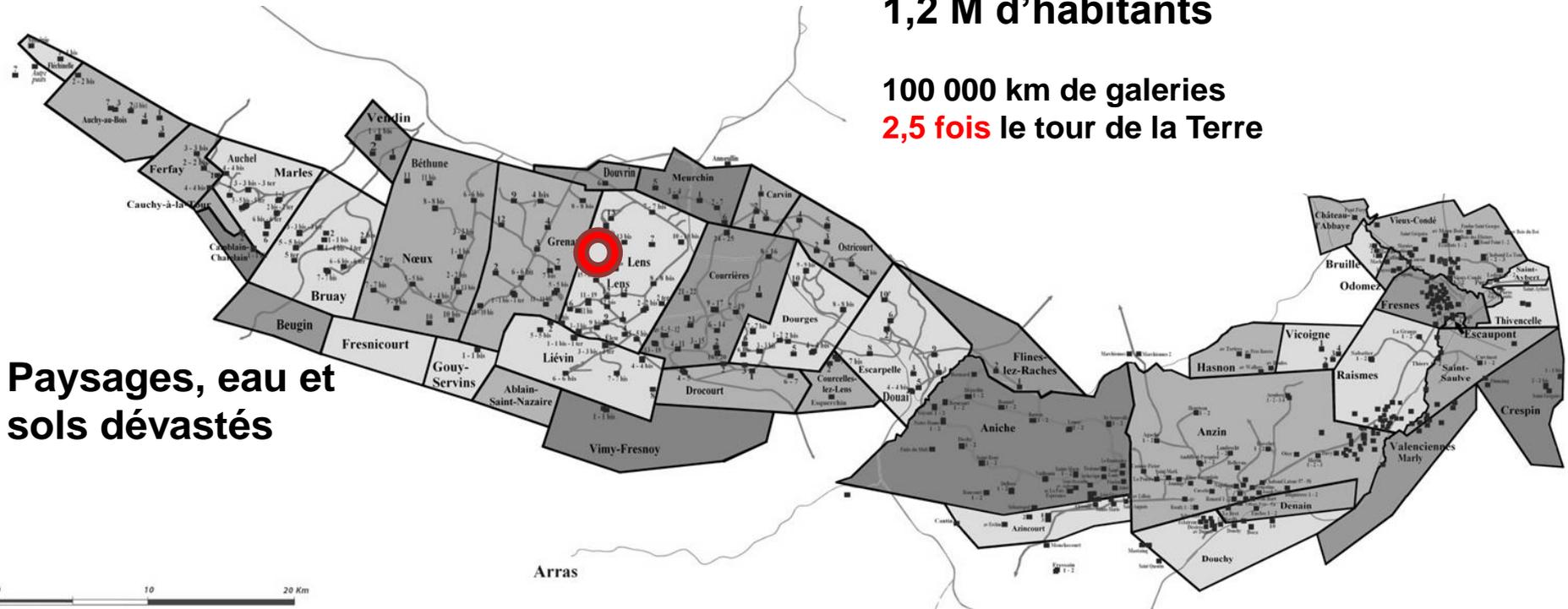
*Jean-François CARON
Maire de Loos-en-Gohelle
Président du Cd2e*

1. Le Bassin **minier**, en quelques mots

Une concession du charbon, un projet anti-démocratique

1,2 M d'habitants

100 000 km de galeries
2,5 fois le tour de la Terre



**Paysages, eau et
sols dévastés**

**300 ans d'exploitation mono-industrielle
Et de **paternalisme** !**

Pollution, séquelles sociales lourdes
Pas de plan de sortie crise, qui dure depuis 30 ans
honte de soi, ressentiment et perte de repères





Un territoire en
« **crise systémique** »

- 5 députés FN/RN
- 23% pauvreté
- 20 % chômage

Quelle **résilience**
du territoire ?

Face à l'après-
charbon et
dans
l'anticipation
d'un monde à
+2°C ?!

Un héritage lourd à gérer

- Population x **10** en **100** ans
- 9 puits, 6 sièges, **8 terrils**
- Affaissement de **15 m** de la ville !
- **20% friches**, pollutions
- **Chômage**, délocalisations
- **1100** logements miniers détruits
- **Image de soi très dégradée**
- **Perte de confiance, d'estime de soi...**

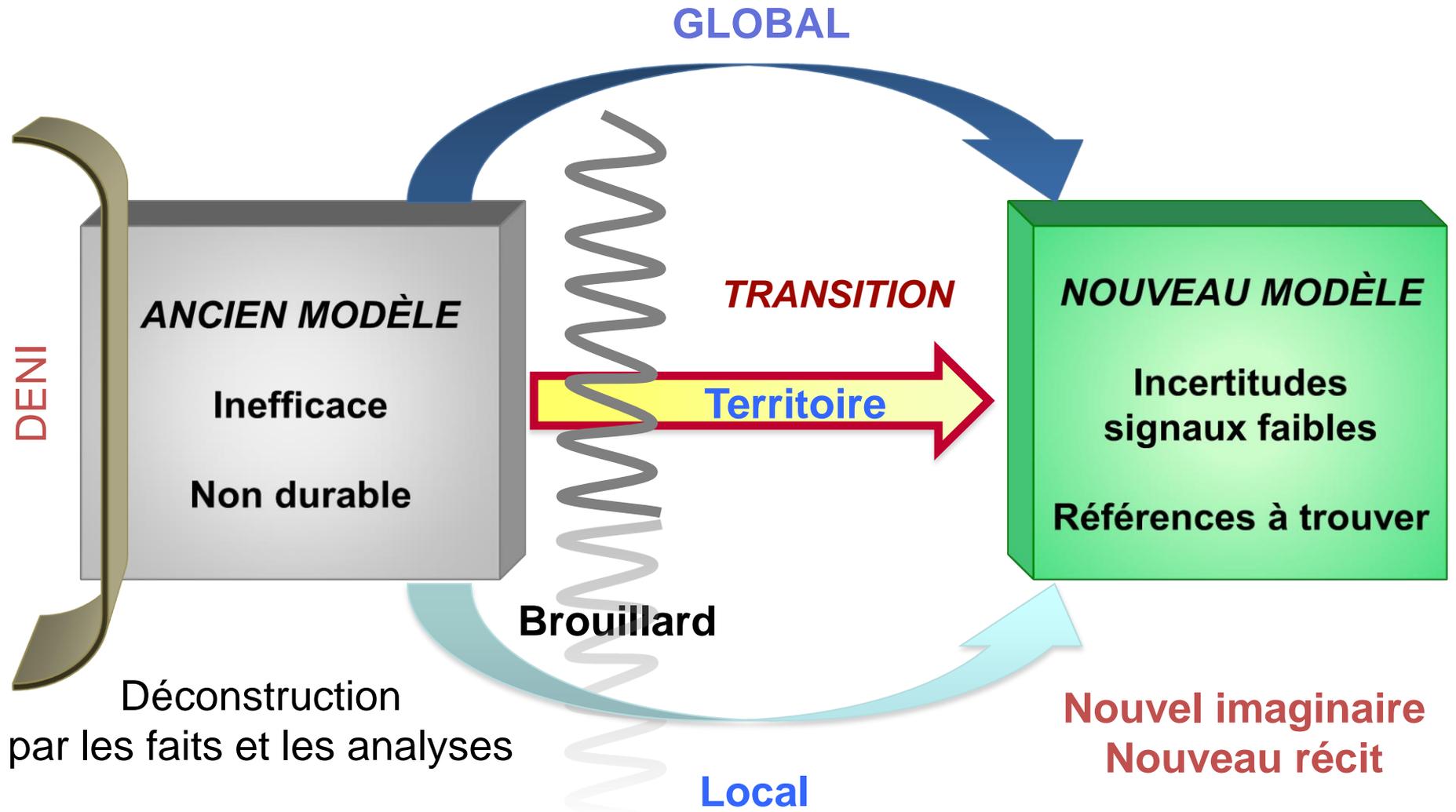


Le poids du passé, le
mythe des héros
disparus...

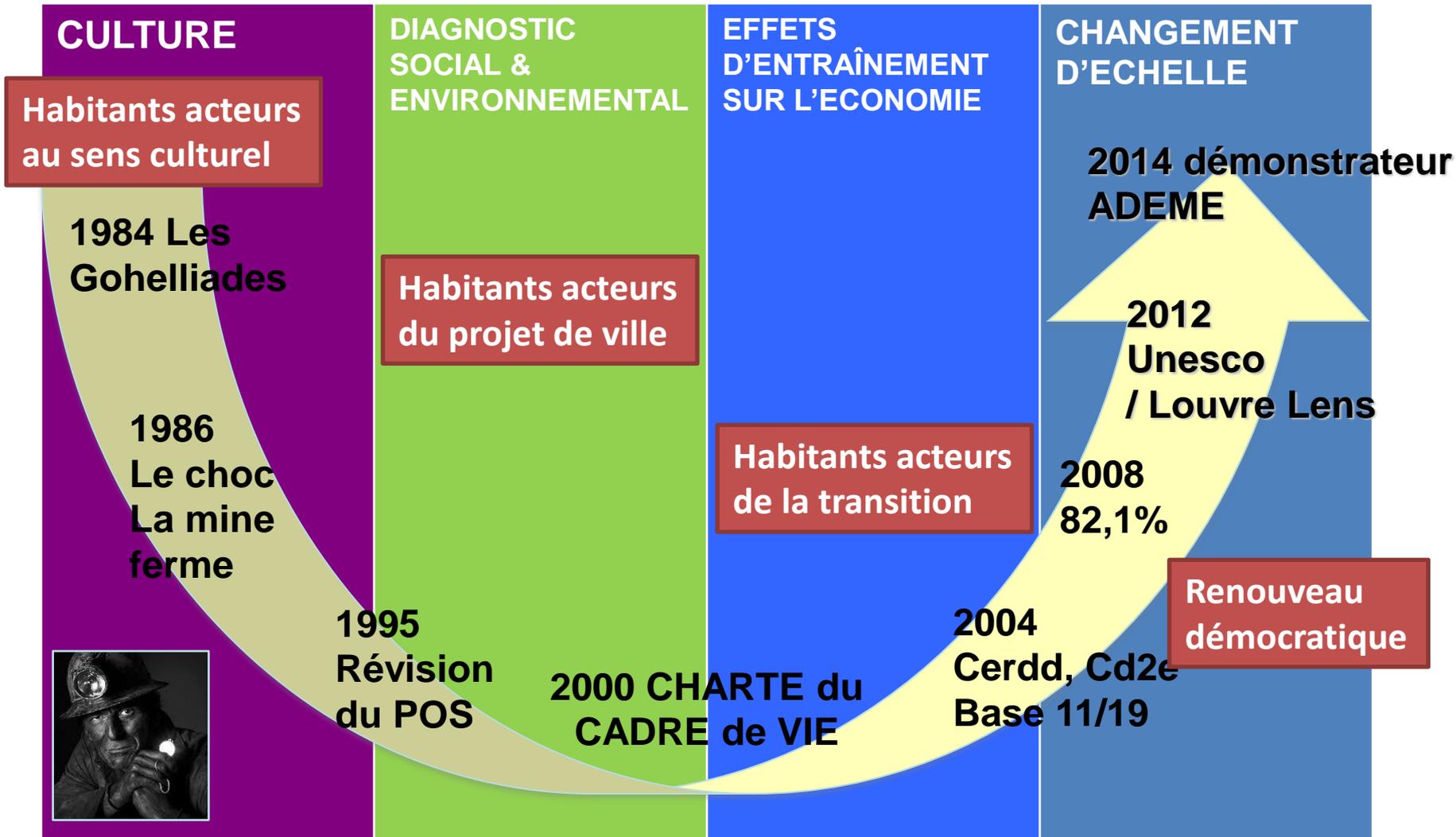


2. Rebondir...
Ou périr !

Une ville en transition



Un processus de résilience



3. Des **résultats**
« écosystémiques »
(donc aussi démocratiques)



DES HABITANTS ACTEURS

- **Installer une culture de la « participation »**
 - Depuis le POS en 1979
 - Irrigue tous les pans du projet de ville
 - Requiert formation et professionnalisation (aussi des élus !)
 - Des dispositifs de soutien et de réflexivité au travail
 - Pousse à la coopération et à la transversalité
- **Démultiplier toutes sortes d'espaces d'implication**
 - 200 réunions publiques par mandat (mais pas que...)
 - Politique globale d'un « Forum Citoyen » permanent
 - Soutien aux associations (dont le nombre a doublé)
 - Ne signifie pas uniquement soutien financier !
 - Reconnaissance du droit de chacun d'exister, de contribuer
- **La démocratie d'exercice renforce la dém représentative**
 - De nombreux outils (information, concertation, coproduction)
 - Une approche « Fifty-fifty » pour le droit d'initiative
 - La Mairie n'a pas le monopole de la mise à l'agenda
 - Mais elle a une certaine légitimité pour arbitrer
 - Elle partage le pouvoir et renforce le sien
Ex droit d'informer Loos TV, droit d'échanger biens et services et battre monnaie Ménadel...
- **Vers une démocratie narrative**
 - Mise en récit, réflexivité et capacitation collective
 - Vers une résilience accrue du territoire
 - « Les amis de l'esprit loossois »



« Participation sans responsabilisation = piège à c... »



« La qualité des collectifs permet l'expression des singularités »



Ex : La coproduction du Skatepark a démarré avec une pétition des jeunes
<https://bit.ly/2MC962k>

Zoom sur le *Fifty-fifty*



- **Un principe « gagnant – gagnant »**

- Inspirée de l'A21 de Hanovre (gestes habitants en faveur du cadre de vie)
- Adapté à Loos depuis la Charte du Cadre de Vie (2000)
- Des projets coopératifs antérieurs (Quartier Castors 1957, Son & lumière 1982...)
- Requiert adaptabilité, écoute et travail pour qualifier les besoins
- Levier face à l'aporie des finances et le consumérisme de services publics
- Soutient la coopération et l'empathie (se mettre à la place de l'habitant face à la bureaucratie / de la Mairie face aux revendications intempestives)

« Je fais, tu fais, nous faisons... »

- **Un principe de co-responsabilité**

- La Mairie seule ne peut pas tout, les habitants seuls non plus...
- L'idée doit venir des habitants ou tenir d'une proposition pour laquelle leur implication est indispensable
- Elle doit prendre la forme d'une demande écrite adressée au Maire
- Etre accompagnée dans sa réalisation par un élu et un technicien
- Aucun budget dédié, les fifty-fifty sont pris sur les lignes classiques, en fonction du domaine concerné (culture, travaux, fêtes et cérémonie...)

« - On veut des rues fleuries !

**- Ok, on achète les jardinières et les graines ...
mais vous entretenez les plantes ! »**

- **Des difficultés non négligeables**

- Capacités de charge, burn out
- Difficultés à tenir l'engagement dans la durée
- Limites juridiques parfois difficiles à palier (jusqu'où aller dans l'innovation sociale ? Ex construction d'abris de terrain). Besoin de travailler avec le monde assurantiel...

- **Divers exemples**

- Plantation de haies, de fleurs, création d'un local de musique, réalisation d'un skatepark, publication de livres, ramassage de déchets, rénovation chemins ruraux, peinture des vestiaires, signalétique commerciale, jardins partagés...

Ex 1: Œuvres culturelles communes

*« Mais à quoi ça sert ? A rien
! Si ce n'est à révéler la
résilience à l'œuvre. Et c'est
beau ! »*

Opération Loos Ch'tricote 2010
500 loossois tout l'hiver, 50 000
« carrés de laine » tricotés
main, une écharpe de 375 m



Ex 2: Système alimentaire démocratique

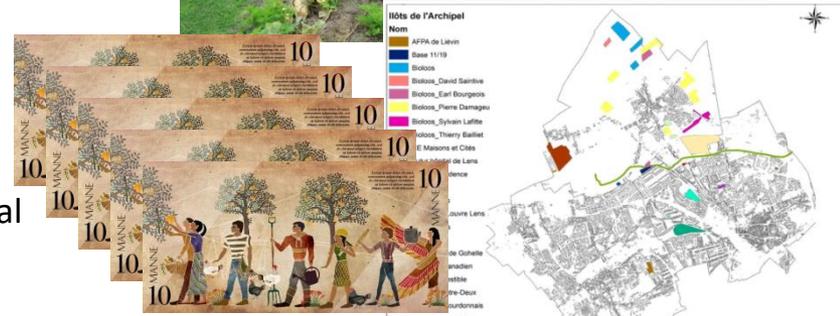
• D'abord une initiative ville

- Plan santé nutrition dans les écoles
- « Achat » de terres agricoles par la ville
- Aide à la transition d'un collectif de 5 agriculteurs
- 10% de la SAU de Loos en 5 ans convertie au bio
- Passage à l'échelle aggro (en cours)
- Coopération interterritoriale (PTCE Audruicq / les Anges Gardins)



• Agencement de l'offre et de la demande

- Structuration de l'offre et de la demande
- 10 points relais dans le Lensois pour retirer les paniers
- Autres points à Lille, Dunkerque
- Circuits courts et de proximité dans un système régional
- Restauration hors domicile (cantines)
 - 100% repas maternelle
 - 15 % repas foyer logement
- Lancement de la microferme cocagne (8 emplois créés)
 - Animations multifonctionnelles / insertion par le travail



• Structuration du « bien vivre alimentaire »

- Incroyables comestibles et fifty-fifty, chantiers coopératifs
- Fête paysanne
- Système d'échange de biens et services complémentaires
- Monnaie locale (MANNE) et développement d'un archipel nourricier participatif



« Donnez-nous vos jardins... gagnez de la MANNE... accédez aux paniers »



Ex 3: Le plan solaire **citoyen**

Produire 10 x
l'église sur les
toitures
publiques en
concession

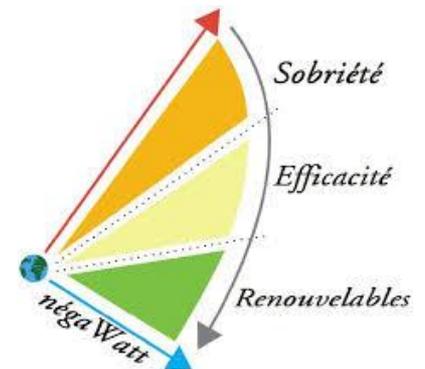
(100% de la conso élec de la
Municipalité)

100% TERRITOIRES
À ÉNERGIE POSITIVE

Passer de
l'expérimentation à la
massification

Structurer une société
locale de production
photovoltaïque

Un panneau symbolique
pour tout nouveau né :
impliquer les
générations futures



3. « Code source » de la méthode loossoise de conduite du changement

« Code source »

Résultats
écosystémiques

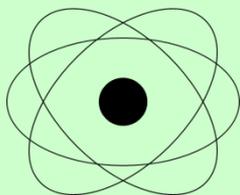
Rôle des élus,
techniciens,
citoyens

Des enjeux de
coopération :
savoir être –
savoir faire

Capacités de résilience

Résultats thématiques sectoriels

Implication
des
habitants,
coproduction
de la ville



Pensée &
action
Systémique

Innovation
& mode
projet



Etoile et
cailloux
blanc

Continuité dans
la pensée et
l'action

Multi-échelles

Leadership et organisation collective

Un socle pour
donner du
sens

Approches narratives : mémoire, trajectoire, récits

Temps long

Valeurs communes, éthique, vision

Enseignements clés évaluation ADEME / Quadrant Conseil

ADEME



Agence de l'Environnement
et de la Maîtrise de l'Énergie

I. Pratiques de
conception de
l'action publique

II. Pratiques de
coopération avec
les acteurs

III. Pratiques de
management
interne

(9) Laisser aux agents des
**marges de
manœuvre** pour
expérimenter pour
améliorer la qualité de
l'action publique

(1) Inscrire son intervention à
plusieurs échelles, du
local au global, permet de
mobiliser plus de ressources

(3) Recourir à **l'expertise
externe** pour nourrir les
dynamiques
d'apprentissage et éclairer
la décision

(5) Agir sur le **cadre de
vie** pour favoriser la fierté
et la confiance des
habitants et leur disposition
à coopérer des acteurs

(8) Considérer les
**expériences
personnelles** des élus
et agents comme des
ressources pour convaincre
et coopérer

(2) Mieux concevoir l'action
publique en pensant
systémique et **global**
grâce à des interactions
continues dans l'équipe

(4) Co-construire et partager
un **récit** d'où on vient et
où on souhaite aller pour
favoriser l'adhésion et l'effet
d'entraînement

(6) Mettre en place des
dispositifs **d'implication
habitante** pour améliorer
la pertinence et l'efficacité
de l'action publique

(7) Miser sur les **groupes
d'interconnaissances**
pour favoriser l'implication
habitante

4. Conclusion : pas de transitions sans **renouveau démocratique !**

Merci !

Email : contact@loos-en-gohelle.fr



Twitter : [@LoosEnGohelle](https://twitter.com/LoosEnGohelle) / [@CaronJF](https://twitter.com/CaronJF)



Youtube : [LoosTV Officiel](https://www.youtube.com/LoosTV)