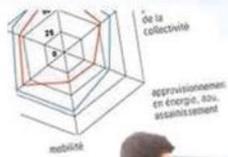


# Cit'ergie

European Energy Award

LE LABEL DES TERRITOIRES ENGAGÉS  
DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE



**ADEME**

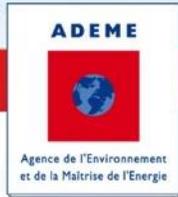


Agence de l'Environnement  
et de la Maîtrise de l'Énergie

Formation

## Pilotage du projet énergie-climat

Figeac / Rencontres TEPOS 2017 / Le 28 septembre 2017



## Animatrices et animateur



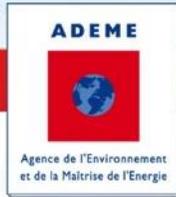
- Mme Anne Rialhe – directrice AERE – Bureau d'Appui Cit'ergie, auditrice Cit'ergie, auditrice Gold, auditrice suisse (Cité de l'énergie)



- Mme Charlotte Izard – responsable Climat et Territoire – Réseau Action Climat France



- M. Cyril Beucher – Service Animation Territoriale (SAT), ADEME – chargé de mission démarches climat-air-énergie

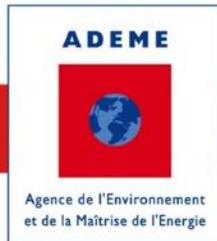


## Plan de la formation

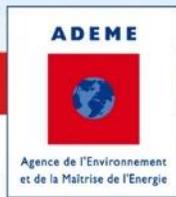
45 min	Cit'ergie et Climat Pratic : <ul style="list-style-type: none"><li>- Les fondamentaux des deux outils</li><li>- Leurs plus-values</li></ul>
25 min	Présentation du projet d'articulation des deux outils
10 min	<i>Pause</i>
80 min	A vous ! Vos apports sur 4 nouvelles thématiques
20 min	Mise en commun



# Présentation des outils Cit'ergie et Climat Pratic (45 min)



réseau  
action  
climat france



## Cit'ergie – Déclinaison d'un programme européen

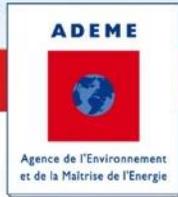
**Label** distinguant la performance des meilleures politiques et actions climat-air-énergie

- Une démarche nationale inspirée du dispositif européen
- Outil de management des politiques climat-air-énergie
- Système de qualité basé sur une **démarche progressive d'amélioration continue** des premiers pas jusqu'à l'excellence
- Cible : intercommunalités et communes



→ **Un label basé sur les compétences des territoires**





## Déploiement du label European Energy Award (2017)

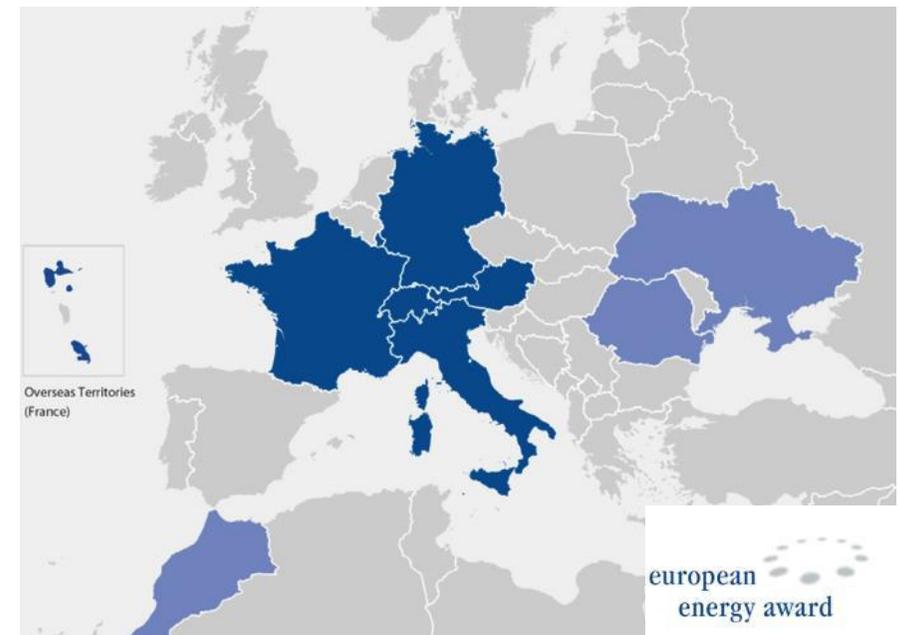
Au niveau européen (mars 2017)

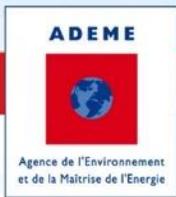
→ 1 456 collectivités participantes, 897 labellisées EEA

→ 47,7 millions d'habitants

Pays	Collectivités participantes	Population
Suisse	637	5,8 M
Allemagne	329	23,8 M
Autriche	233	2,2 M
<b>France</b>	<b>116</b>	<b>12,2 M</b>
Luxembourg	104	0,6 M
Italie	16	0,5 M
Liechtenstein	11	0,04 M
Monaco	1	0,04 M
Pays « pilotes »*	9	2,5 M

\* Roumanie, Ukraine, Maroc





# Déploiement national (juillet 2017)

Juillet 2017



Carte des collectivités et intercommunalités labellisées **Cit'ergie** European Energy Award

○ En processus ● Cap Cit'ergie ● Cit'ergie ● Cit'ergie Gold

CA : Communauté d'Agglomération CC : Communauté de Communes CU : Communauté Urbaine

**125** collectivités engagées

**13** millions d'habitants

**2** Cit'ergie GOLD  
**40** Cit'ergie

**26** Cap Cit'ergie  
**57** En Processus



## Les objectifs de Cit'ergie

**Cit'ergie**  
European Energy Award

=

**Organiser la gouvernance de la politique  
climat-air-énergie de la collectivité**



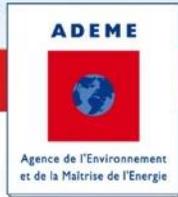
**Se doter d'un cadre stratégique avec des  
objectifs précis**



**Se doter d'un programme pluriannuel  
cohérent avec les objectifs adoptés**



**Suivre et piloter l'avancement du programme  
d'actions**



## 3 niveaux de performance pour progresser

- Evaluation à partir d'un catalogue unique au niveau européen et un référentiel national d'aide à l'évaluation
- Un label attribué sur la base des compétences et de la sphère d'influence de la collectivité



>35% du potentiel réalisé

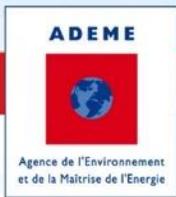


>50% du potentiel réalisé



>75% du potentiel réalisé

**Le label est attribué pour 4 ans.**  
Au-delà, la collectivité est réauditée pour suivre les progrès réalisés et lui permettre de conserver sa distinction.



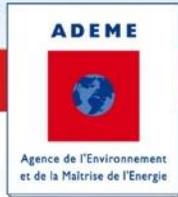
## Une approche globale et transversale

**Une approche globale** sur l'ensemble de la sphère d'influence des collectivités basée sur un catalogue de **79 actions** dans **6 domaines**

Domaine 1	Planification du développement territorial
Domaine 2	Patrimoine de la collectivité
Domaine 3	Approvisionnement énergie, eau, assainissement, déchets
Domaine 4	Mobilité
Domaine 5	Organisation interne
Domaine 6	Coopération, communication

**Une organisation interne transversale en mode projet** pour conduire plus vite et plus loin la performance des politiques climat-air-énergie





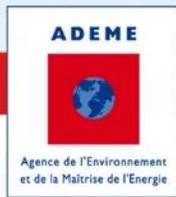
## Une démarche opérationnelle

### Cohérence avec les politiques locales

- Mise en œuvre de la politique climat-air-énergie, en cohérence avec les ambitions des **TEPOS**
- Elaboration et suivi des **plans climat air énergie territoriaux (PCAET)**
- Construction du volet climat-air-énergie des **Agendas 21**
- Mise en œuvre des engagements dans la **Convention des Maires**
- Cadre de référence pour la mise en place d'un Système efficient et complet de Management de l'Énergie

100% TERRITOIRES  
À ÉNERGIE POSITIVE

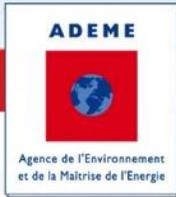




## Cit'ergie et les PCAET

- Démarche d'appui à l'engagement des collectivités dans des Plans Climat Air Energie Territoriaux (PCAET)
- Démarche permettant **d'évaluer**, de redynamiser et de rendre plus efficaces les PCET existants
- Démarche apportant les **outils** et la **méthode** pour réaliser et atteindre les objectifs fixés dans le PCAET
  - En agissant simultanément sur les champs techniques et organisationnels
  - En définissant des actions dans les domaines de compétence et dans la sphère d'influence de la collectivité
  - En établissant pour chaque service une feuille de route stratégique et opérationnelle





## Articulation avec le Plan Climat Territorial

### DÉMARCHE CIT'ERGIE (volontaire – label renouvelé tous les 4 ans)

**Phase 1 : Organisation du pilotage du projet (articulation des deux démarches)**

**Phase 2 : Etat des lieux initial sur la base du catalogue, pour les compétences propres**

**Phase 3 : Construction de la politique climat-air-énergie**

**Phase 4 : Mise en œuvre et suivi**



Mutualisation et harmonisation des outils mis en place :  
Plan d'actions / Fiches actions / indicateurs / Tableaux de bord de suivi



**Phase 1 : Préfiguration de la démarche PCAET**

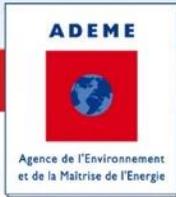
**Phase 2 : Diagnostic territorial (émissions GES, vulnérabilité) et mobilisation**

**Phase 3 : Construction de la politique climat-air-énergie et du plan d'actions (PCAET)**

**Phase 4 : Mise en œuvre et suivi**

### DÉMARCHE Plan Climat Air Energie Territorial (Loi sur la Transition Énergétique pour la Croissance Verte du 17 août 2015 – révisé tous les 6 ans)





# Méthodologie en 4 étapes

## PRE-DIAGNOSTIC

**ENGAGEMENT VOLONTAIRE**

**LA COLLECTIVITÉ S'ORGANISE EN MODE PROJET**

Constitution d'un Comité de pilotage  
Stratégique et transversal, il est composé d'élus et de responsables de toutes les directions associées.

Mise en place d'un groupe de travail transversal Cit'ergie  
Il est composé des représentants de toutes les directions associées.

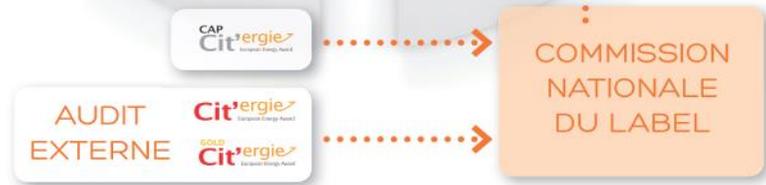
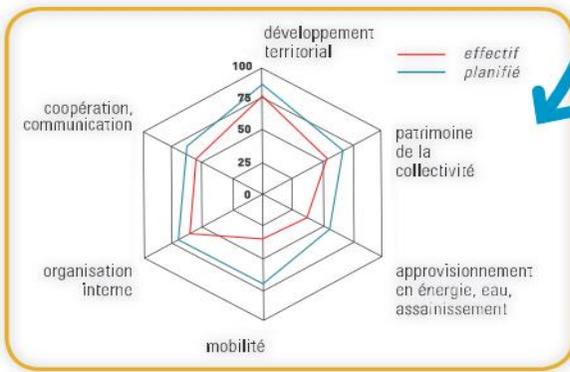
Désignation d'un chef de projet  
Maillon essentiel de la démarche, il travaillera en étroite relation avec le conseiller Cit'ergie et les services.

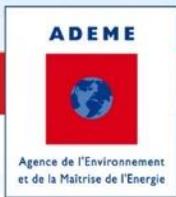
**1 ÉTAT DES LIEUX DÉTAILLÉ**  
*forces et faiblesses*

**2 DÉFINITION DE LA POLITIQUE ÉNERGIE-CLIMAT**

**3 MISE EN ŒUVRE ET SUIVI DES RÉSULTATS**

**4 LABELLISATION POUR 4 ANS**





## Des acteurs garantissant la qualité du label

### 3 acteurs complémentaires

#### → Le conseiller Cit'ergie

- Contribue à la réalisation de l'état des lieux
- Contribue à la définition et à l'évaluation de la politique climat-air-énergie
- Participe au montage du dossier de demande de labellisation

#### → L'auditeur Cit'ergie

- Contrôle et ajuste l'évaluation faite par le conseiller
- Audite la collectivité (réunion sur place)

#### → La Commission nationale du label

- Statue en dernier lieu sur les demandes de label
- Formule un avis national pour l'attribution du label Cit'ergie GOLD



## Evolution des cibles prioritaires de Cit'ergie

### 1. Un outil de structuration des PCAET : les intercommunalités

De plus de 50 000 habitants (obligés PCAET au 1er janvier 2017)

De 20 000 à 50 000 habitants (obligés PCAET au 1er janvier 2019)



### 2. Une priorité aux territoires urbanisés : les communes

De plus de 50 000 habitants (obligés PCET historiques, BGES Patrimoine et services)

De moins de 50 000 habitants

→ Proposer à tous les territoires un outil adaptatif et intégré



## Historique et objectifs (1/2)

### → Climat Pratic est un outil :

- Créé en 2011 par le RAC, EtD, le CLER et l'ADEME
- D'aide à l'élaboration et la mise en place d'une politique climat énergie et d'un PCAET
- Qui permet de guider les collectivités pas à pas pour définir rapidement leur programme d'action
- Simple à utiliser (pas besoin d'AMO)
- Souple et adaptable à chaque situation locale
- Gratuit



## Objectifs (2/2)

### → Climat Pratic permet :

- De sensibiliser élus et techniciens aux enjeux « climat énergie »
- D'acquérir les bases d'un pilotage transversal de la politique « climat énergie »
- De faire le bilan de la politique et des actions mises en œuvre
- De définir les objectifs et une stratégie de moyen/long terme
- De définir les prochaines mesures à mettre en œuvre
- De trouver des indicateurs de suivi

### → Il ne permet pas :

- De faire un diagnostic au sens réglementaire du terme
- De comptabiliser les émissions de GES / économies d'énergie
- D'obtenir une labellisation ou de faire un PCAET réglementaire



## Cibles

- Historiquement : communes et intercommunalités < 50 000 hab + territoires de projet (Pays et PNR) → à l'époque non obligés par les PCET, sans outils spécifiques mais motivés
  - Réalité actuelle : surtout des territoires de projets et intercommunalités → **accompagnement et animation territoriale** avec l'outil
  - Aussi quelques « grandes » collectivités (Grand Lyon, Grand Dijon...)
  - + 1 000 téléchargements
- 
- Des formations sont dispensées en région (DR ADEME) pour s'approprier l'outil



## Principes (1/3)

- Un outil auto-portant
- Un outil pédagogique, un système d'auto évaluation avec un principe d'évolution très « visuel »
- 14 thématiques : tourisme, déchets, développement économique, formation & sensibilisation, partenariat & coopération, bâtiments, gestion production distribution d'énergie, mobilités, stratégie, urbanisme, consommation éco responsable, espaces verts, forêts, agriculture – 83 actions (découpées en 4 niveaux, DCBA)
- Autour du tableur : des fiches complètes (REX, pour aller + loin, méthodo, outils, indicateurs) + mode d'emploi



## Principes (2/3)

 <b>STRATÉGIE</b> 										 <b>ATTENUATION</b>  <b>ADAPTATION</b>		
N°	Périmètre	Maître d'ouvrage	Indicateur	Actions / Etapes	Démarrer >> D	Consolider >> C	Décoller >> B	Devenir exemplaire >> A	Evaluation Année N note entre E (rien) et A	Objectif Année N+1 note entre E (rien) et A	Commentaire année N	Perspective année N+1
ligne 2	Territoire			<b>Définir les objectifs du PCET</b>  	<b>Engagez par délibération le lancement du PCET</b>	<b>Fixez des objectifs chiffrés globaux de réduction des consommations énergétiques, de production d'EnR et de réduction des émissions de GES</b>	<b>Fixez des objectifs précis de réduction des consommations d'énergie et des émissions de GES dans les différents secteurs d'activité du territoire</b>	<b>Fixez comme objectif de développer l'ensemble du potentiel de sobriété, d'efficacité et de production d'EnR sur le territoire</b>	C	B		
ligne 3	Interne / Territoire			<b>Réaliser le diagnostic initial</b>  	<b>Recensez les études disponibles et actions déjà mises en place sur le territoire : faites la synthèse de ces éléments</b>	<b>Réalisez un bilan interne (responsabilités directes et compétences) de vos consommations et productions énergétiques et émissions de GES</b>	<b>Réalisez le profil climatique du territoire : bilan des consommations et productions énergétiques et des émissions de GES du territoire et étude de vulnérabilité aux effets des changements climatiques</b>	<b>Systématisez les études d'impact et de vulnérabilité pour tout nouvel investissement à long terme ; réalisez une étude prospective permettant de définir différents scénarios d'évolution du territoire</b>	C	C		
ligne 4	Territoire			<b>Assurer la construction collective du PCET</b>  	<b>Identifiez des thèmes de travail, définissez une organisation</b>	<b>Animez des ateliers thématiques</b>	<b>Elaborez des propositions d'actions et formalisez-les</b>	<b>Diffusez largement les résultats de la construction collective (lignes 2 et 3)</b>	D	C		

## Principes (2/3)

E : Non concerné ou non investi

Démarrer

D

Première prise en compte du sujet : sensibilisation, diagnostic....

Consolider

C

Procédure de formalisation, renforcement de l'engagement...

Décoller

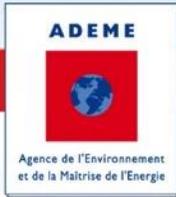
B

Prise de hauteur, généralisation des actions pilotes...

Devenir exemplaire

A

Action de pointe, évaluation, valorisation, élargissement de la cible...



## Les plus-values du dispositif Cit'ergie

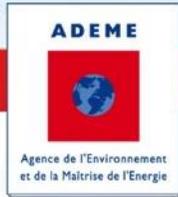
### → Un référentiel reconnu :

- En phase avec la réglementation française
- Offrant un appui pour les PCAET
- Un outil à la belle longévité !

### → Un référentiel ambitieux et réaliste :

- Basé sur les meilleures pratiques françaises et européennes
- Calibré avec les experts nationaux
- Intégrant les retours de terrain

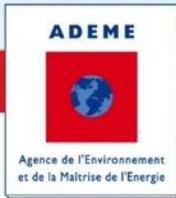




## Les plus-values du dispositif Cit'ergie

- Un outil garant d'une démarche de qualité
  - Des conseillers sélectionnés et formés
  - Un audit externe
  - Une commission du label indépendante
  
- Un outil porteur d'une dynamique durable
  
- Un dispositif d'accompagnement qui a fait ses preuves
  - De très bons retours lors de l'évaluation externe pour l'ADEME





réseau  
action  
climat  
france



## Les plus-values du dispositif Climat Pratic

Vidéo : « les bénéfices de Climat Pratic »



## Climat Pratic pour réaliser un diagnostic des initiatives territoriales

### Pays de Beauce

#### Informations générales

**Phase d'utilisation de l'outil :** dans un 1<sup>er</sup> temps : recensement des actions du Pays; dans un second temps et de manière exclusive : remplissage de l'outil pour 3 communautés de communes

**Processus d'utilisation :**

- **1<sup>ère</sup> étape** (en phase de lancement) : Présentation de l'outil aux élus et remplissage d'un tableur pour les compétences du Pays.
- **2<sup>ème</sup> étape** : Mise en place d'un outil pour chacune des 3 Communautés de communes pressenties pour la fusion, recensement des actions et adaptation du tableur (ajout onglet gestion de l'eau)
- **3<sup>ème</sup> étape** : Utilisation des résultats de la démarche pour amorcer une réflexion autour du futur PCAET réglementaire, préfiguration de la stratégie

#### Modalités

**Mobilisation :** mobilisation des élus et services des CC pour compléter et faire évoluer l'outil, présentation de la démarche en Conseil communautaire et COPIL

**Utilisation :**

**Principal utilisateur de l'outil :** Chargée de mission plan climat du Pays

**Partenaires associés :** Les 3 communautés de communes engagées dans la fusion, 2 Syndicats de gestion des déchets (représentants 47 communes sur les 51 engagées dans la fusion).

**Animation autour de l'outil :** 1) Première réunion de remplissage et d'adaptation sur le périmètre du Pays (articulation avec le SCoT) 2) COPIL de lancement avec les élus des CC ; 3) 8 entretiens réalisés avec les CC (élus et services) engagées dans la fusion 4) 2 échanges bilatéraux stratégiques avec l' élu référent du Pays, dont une en présence de l'ADEME ; 5) Finalisation des outils des 3 CC ; 6) Présentation de la démarche en COPIL de restitution et préfiguration du PCAET devant être lancé en 2017

## Grand Auch agglomération

## Climat Pratic pour mobiliser les communes de l'EPCI

### Informations générales

**Phase d'utilisation de l'outil :** Diagnostic/Etat des lieux (actions réalisées)

**Processus d'utilisation :**

- **1<sup>ère</sup> étape :** Adaptation de l'outil aux orientations PCAET de Grand Auch agglomération ainsi qu'aux compétences communales en conservant uniquement les onglets majeurs (stratégie, formation/sensibilisation, énergie, bâtiments, espaces verts) et les actions pertinentes dans le cadre communal et par l'ajout d'actions pertinentes.
- **2<sup>ème</sup> étape :** Rencontre des maires (et parfois élu) des communes infra pour compléter le tableur.

### Modalités

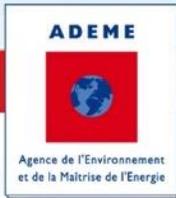
**Mobilisation :** Entretien individuel entre le chargé de mission PCAET de GAA (parfois accompagné par la vice-présidente de GAA en charge de la stratégie d'aménagement durable du territoire) avec le Maire de la commune infra (et parfois un élu)

**Utilisation :**

**Principal utilisateur de l'outil :** Chargé de mission PCAET de GAA

**Partenaires associés :** Elus des communes de GAA, services des communes et de GAA

**Animation autour de l'outil :** 1) Entretien bilatéral entre Grand Auch Agglomération et la commune. L'outil sert de trame d'entretien, et est complété au fur et à mesure ; 2) Le chargé de mission PCAET de GAA synthétise l'ensemble des contributions des communes pour identifier les communes motrices en fonction des sujets (et qui pourraient alors proposer des formations ou des témoignages sur les actions qu'elles portent), les synergies possibles entre communes... ; 3) La synthèse est discutée lors de réunions préparatoires au PCAET, et dans les groupes de travail créés pour la mise en œuvre des actions du PCAET.

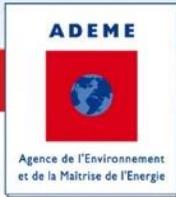


réseau  
action  
climat  
france



Avez-vous des questions ?





réseau  
action  
climat  
france



# Présentation du projet d'articulation des deux outils (25 min)



## Artishow ???

### 1. Contexte

- 2 outils non articulés aux fonctionnements et contenus différents
- **Dichotomie des approches** entre territoires urbains et ruraux
- Problème de **lisibilité** de l'offre ADEME
- Nécessité **d'articulation avec le nouveau cadre réglementaire PCAET** (cibles prioritaires : nouveaux obligés PCAET)

### 2. Enjeux

- **Capitaliser** et garder les points forts des 2 outils pour en faire **une démarche nationale de référence**
- **Simplifier** le choix, l'appropriation et l'utilisation des outils
- **Permettre la généralisation** du management de la performance et de l'évaluation des politiques climat air énergie
- Massifier le label Cit'ergie tout en maintenant son excellence → **++ de territoires engagés dans des actions ambitieuses**



## Dispositif Artishow : 1 référentiel, 2 démarches

Êtes-vous plutôt du genre autodidacte ou préférez-vous être accompagné ?  
Ce qui compte c'est le résultat !

OUTILLEZ VOTRE COLLECTIVITÉ POUR AGIR EFFICACEMENT  
SUR LE TERRITOIRE :

Deux démarches :  
- « autodidacte »,  
inspirée de Climat Pratic  
- « accompagnée »,  
inspirée de Cit'ergie

Point de  
convergence :  
un seul référentiel  
d'actions national

Cit'ergie  
European Energy Award



CLIMAT PRATIC  
L'outil de votre politique climat énergie

## Présentation de la méthodologie utilisée

### Etape 1

- Recensement des actions Climat Pratic et Cit'ergie

### Etape 2

- Table de correspondance

### Etape 3

- Elaboration du nouveau référentiel



# Présentation des clés de lecture retenue

6 domaines
Planification du développement territorial
Patrimoine de la collectivité
Approvisionnement énergie, eau, assainissement
Mobilité
Organisation interne
Coopération, Communication

18 thématiques
Agriculture
<b>Alimentation</b>
Bâtiments
<b>Biodiversité</b>
Consommation éco-responsable
Déchets
Développement économique
<b>Eau</b>
Forêts et espaces verts
Formation, sensibilisation, communication
Gestion, production, distribution de l'énergie
Mobilité
Organisation interne
Partenariat et coopération
<b>Précarité énergétique</b>
Stratégie
Tourisme
Urbanisme et aménagement

Provisoire : 64 actions



Septembre –  
Novembre 2017

- **Organisation des travaux d'actualisation**

Novembre 2017  
– Mars 2018

- **Consolidation du nouveau référentiel d'actions**

- Sollicitation des experts techniques
- Rédaction des fiches actions et contenus de chaque action

A partir  
d'Avril 2018

- **Communication et diffusion du nouveau référentiel**

- Création des documents techniques et de communication
- Présentation lors d'événements



Avez-vous des questions ?



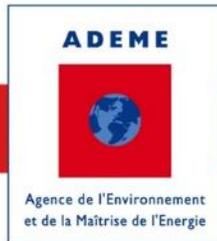


Pause  
*(10 min)*



réseau  
action  
climat france

# A vous ! Vos apports sur 4 nouvelles thématiques *(80 min)*

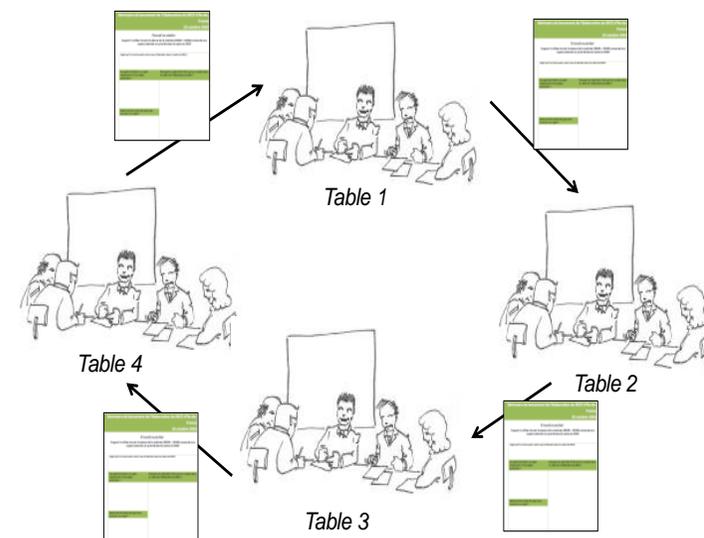


**réseau  
action  
climat** france

## Atelier

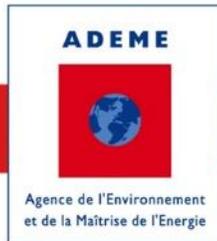
### En 1h20

- 4 « nappes » : 4 thématiques : 4 x 20 minutes
- 1 secrétaire
- Tout le monde pourra ainsi apporter ses commentaires sur les 4 thématiques
- Biodiversité
- Alimentation
- Tourisme
- Précarité énergétique

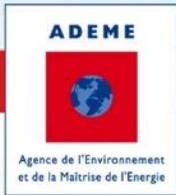


# Mise en commun (20 min)

*Merci aux secrétaires des nappes !*



**réseau  
action  
climat** france



réseau  
action  
climat  
france



Contactez votre Direction Régionale ADEME pour rejoindre le réseau des collectivités Cit'ergie

Web : [www.citergie.ademe.fr](http://www.citergie.ademe.fr)

Contact : [citergie@ademe.fr](mailto:citergie@ademe.fr)

Rendez-vous sur [www.territoires-climat.ademe.fr/demarches-outils/climat-pratic](http://www.territoires-climat.ademe.fr/demarches-outils/climat-pratic) pour obtenir l'outil Climat Pratic.

Contact : [contact@climat-pratic.fr](mailto:contact@climat-pratic.fr)

#### L'ADEME en bref

L'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie (ADEME) participe à la mise en œuvre des politiques publiques dans les domaines de l'environnement, de l'énergie et du développement durable. Afin de leur permettre de progresser dans leur démarche environnementale, l'agence met à disposition des entreprises, des collectivités locales, des pouvoirs publics et du grand public, ses capacités d'expertise et de conseil. Elle aide en outre au financement de projets, de la recherche à la mise en œuvre et ce, dans les domaines suivants : la gestion des déchets, la préservation des sols, l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables, la qualité de l'air et la lutte contre le bruit.

L'ADEME est un établissement public sous la tutelle du ministère de l'écologie, du développement durable et de l'énergie et du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche.

ADEME

20, avenue du Grésillé

BP 20406 F-49051 Angers Cedex 01

[www.ademe.fr](http://www.ademe.fr)