



ÉNERGIES RENOUVELABLES CITOYENNES

Changer d'échelle pour enclencher une
dynamique territoriale de transition

Rencontres TEPOS 2021, Grands Causses



TEPOS
GRANDS CAUSSES

Au programme !

9h

Il faut voter

10h45

Pause

9h15

Enr citoyenne et changement
d'échelle, pourquoi ?

11h

Zooms sur 4 stratégies

9h45

Ateliers, alors, comment on
change d'échelle ?

12h

A table !



1

Le contexte



Une multitude de termes...et plusieurs définitions

Communauté d'énergie renouvelable ?

Projet citoyen ?

Projet à gouvernance partagée ?

Projet de territoire ?

Ce que dit "la loi" en France

AO CRE4 : 40 % des fonds propres sur 3 ans minimum apportés par des collectivités locales et/ou minimum 25 citoyens résidant dans le département ou département limitrophe.

AO CRE5 (à venir) : graduation de bonus en fonction de la gouvernance partagée du projet.

Ce que dit la nouvelle directive énergie européenne UNE « COMMUNAUTÉ D'ÉNERGIE RENOUVELABLE » ENTITÉ JURIDIQUE :

(a) qui, repose sur une **participation ouverte et volontaire** et constitue une organisation autonome(...) établis à proximité des projets d'énergie renouvelable détenus et mis en œuvre par cette entité juridique ;

(b) dont les actionnaires ou les membres sont des **personnes physiques, des PME ou des collectivités locales (acteurs qui n'ont pas les mêmes moyens financiers et techniques que des opérateurs privés.)**

(c) dont l'**objectif principal** consiste davantage à offrir des avantages communautaires environnementaux, économiques et sociaux à ses actionnaires et membres ou aux régions locales dans lesquelles elle opère, que des avantages financiers ;

source : [« Libérer le potentiel des communautés d'énergie renouvelable »](#)



Pas de définition précise mais un cap : la charte Énergie Partagée



Ancrage local

La maîtrise du projet reste aux mains des habitants et des acteurs du territoire.



Gouvernance ouverte

Toutes les décisions au sein de la société de projet sont prises de façon démocratique et transparente.



Exigence écologique

Le projet s'inscrit durablement dans une logique de respect de la planète et de réduction des consommations d'énergie.



Démarche non spéculative

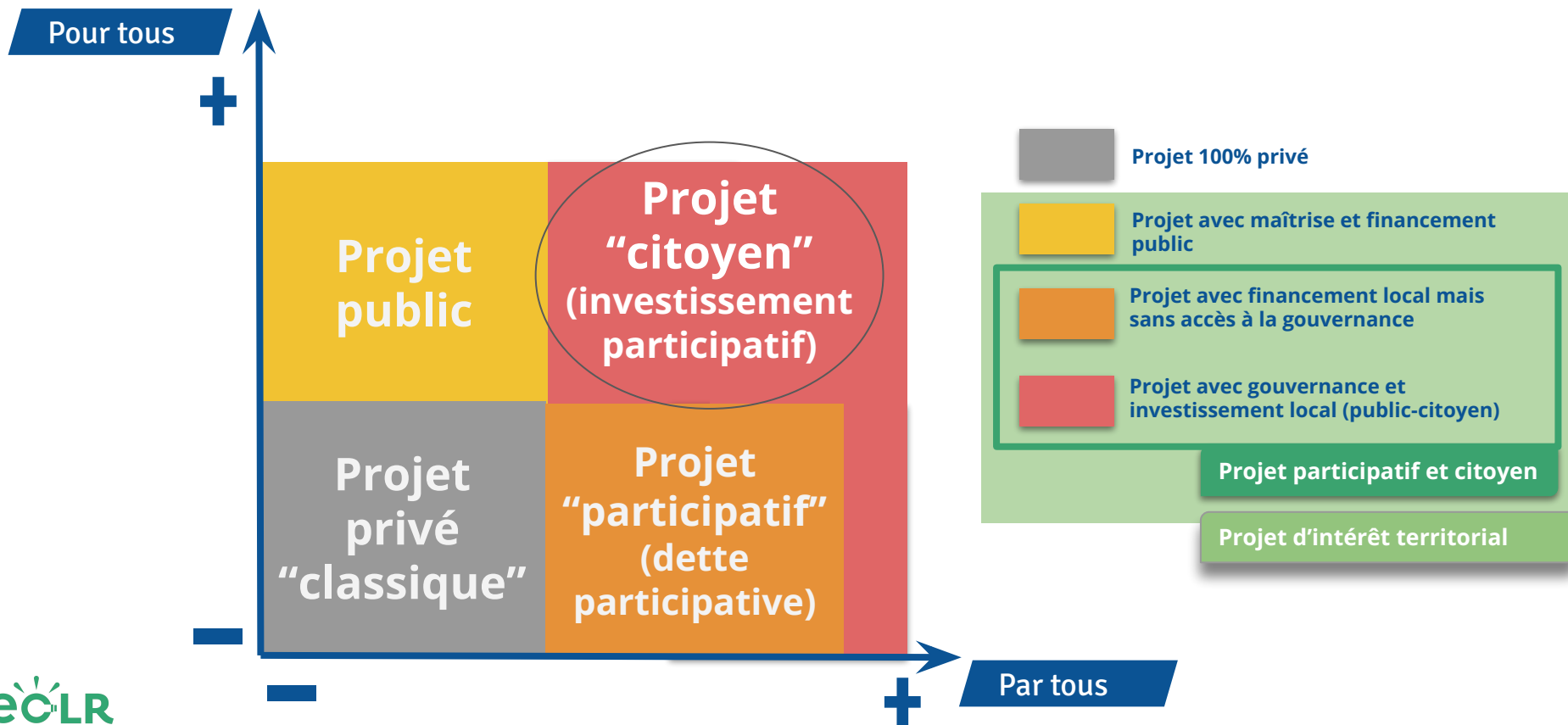
Les bénéfices réalisés restent au sein de la société et servent à rémunérer durablement les investisseurs du projet.

>> et une boussole à partir de 2022

Pas de définition précise mais en pratique



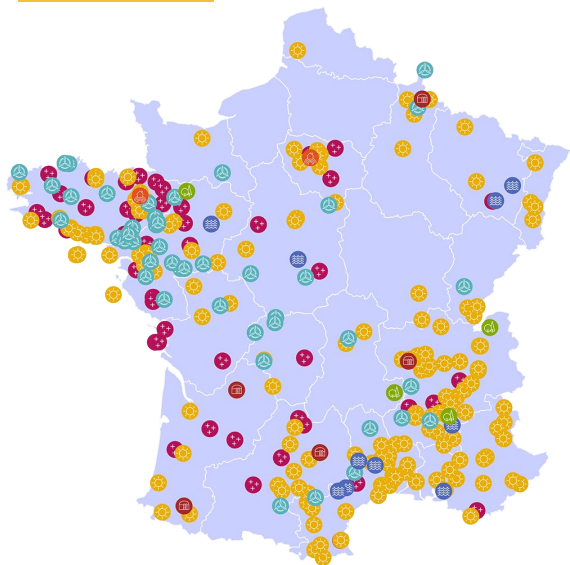
Projet citoyen, de quoi parle t-on ?



Une multitude de très bonnes raisons pour passer à l'action...collectivement !



Un réseau national des projets citoyens et de territoire



En chiffres

256

projets citoyens
d'énergie
renouvelable
labellisés

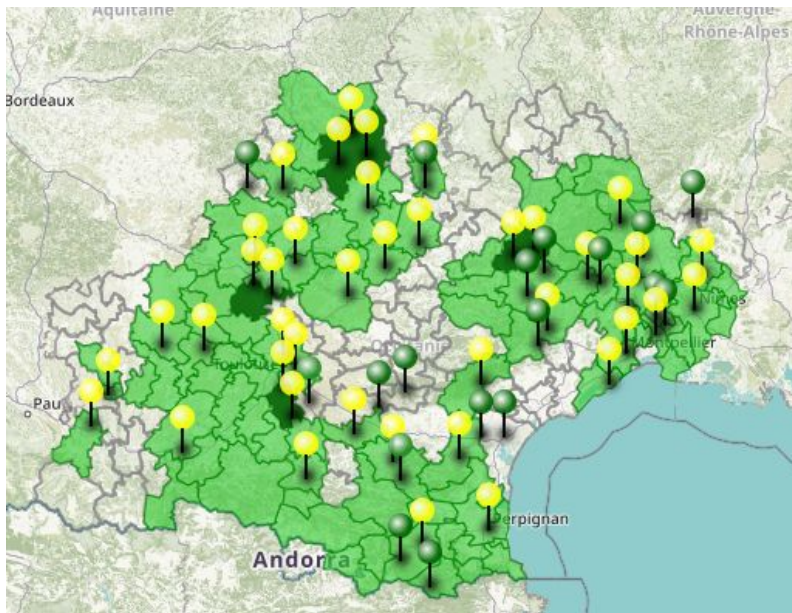
21 334

actionnaires citoyens
de sociétés citoyennes locales
ont investi
34 M€

520

collectivités actionnaires
en direct ou via une SEM
ont investi
16,2 M€

#Occitanie - Un réseau des projets citoyens



QUELQUES CHIFFRES CLÉS

**4 APPELS
À PROJETS**

47
lauréats
accompagnés

près de
70 sociétés locales
de production
dont 16 projets sont déjà reliés au réseau

3500 citoyens impliqués
+ de **50** collectivités déjà engagées

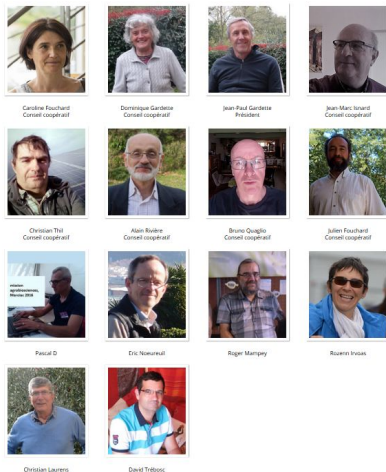


Projet “citoyen” avec le modèle “grappe photovoltaïque” >> plus de 70 projets partout en France

ICEA (Sud Toulousain)



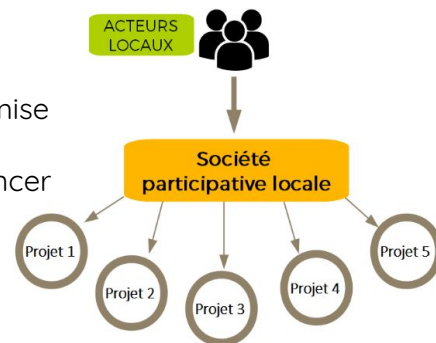
L'ÉQUIPE



- > **Initié** par un groupe d'habitants soutenus par la communauté d'agglomération
- > **Puissance** : 200kWc (13 toitures)
- > **production annuelle** : équivalent de la conso de 209 personnes (hors chauffage)
- > **Budget d'investissement** : 350 000€
- > **Fonds propres** : 178 000 €
- > **coûts de développement** : 20 000€
- > **Actionnariat** : 374 citoyens, 6 collectivités (pour 12500€ de K) & des entreprises du territoire
- > **Gouvernance** : coopérative, 1 personne = 1 voix
- > **Les particularités** :
 - **Réaffectation des Bénéfices** 57,5 % minimum des réserves pour la coopératives > actions locales de maîtrise de l'énergie et développement de nouveaux projets.

Le reste distribuable ou affectable en réserve (création d'emplois)

- lauréat AAP EnRCC Ademe/ Région, mise à disposition d'une
- chargée de mission en appui pour lancer le projet,
- équipe que des toitures publiques



Co-portage par un territoire, une SEM et EPI

Centrale solaire Albi-Pélissier(81)



- > **Initié** par la mairie d'Albi - AMI pour sélectionner partenaires
- > **Puissance** : 5 MW
- > **production** annuelle : équivalent de la conso de 5600 personnes (hors chauffage)
- > **Budget d'investissement** : 4,9M d'€
- > **Fonds propres** : Investissement
- > **coûts de développement** :
- > **Actionnariat** : 75% du capital de la société de projet (SAS) est détenu par la ville d'Albi, les citoyens par le biais d'Énergie Partagée (75000€) et la SEM SIPEnR. Les 25% restant étant détenus par Irisolaris
- > **Gouvernance** : Comité de pilotage composé de 3 membres de la ville d'Albi et de 3 membres du groupement SIPEnR-Irisolaris
- > **Les particularités**
 - vente de l'électricité à Enercoop
 - terrain d'une ancienne centrale à charbon
 - animations pédagogiques financée par le parc à une association locale dans 7 écoles d'Albi
 - Financement par les Albigeois mais indirectement via Energie Partagée, pas de citoyens impliqués directement

Un contexte contraint

Institutionnel

- Modèle vulnérable aux changements politiques

Exemple : tension sur l'arrêté tarifaire :

- ? ouverture de 100 à 500kWc
- incertitude sur le tarif
- quoiqu'il en soit, un pb sur l'aide à l'investissement sur les projets "OA"

Modification AO CRE 5 plutôt positif à priori mais

- Qui favorisent de + en + les gros projets
- Une auto-conso rendue difficile
- Avec des acteurs historiques plutôt réticents

De marché

- Peu reconnues par les acteurs du marché: banques, assurances, autorités locales

Comportementaux

Une conscience mais un manque d'intérêt et d'engagement

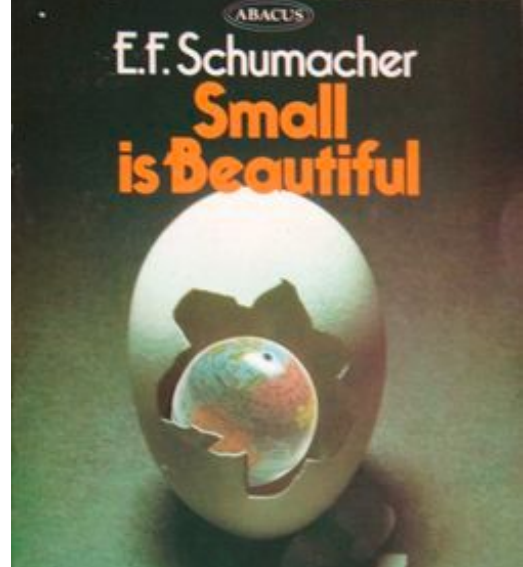
Difficulté des projets citoyens à expliquer leur raison d'être qui s'explique par:

- mix électrique (déjà) décarboné
- hyper centralisation et une faible implication historique des français sur ces sujets
- fermer la boucle, et rendre possible l'auto-consommation ou le lien entre prise de capital dans un projet et baisse de facture d'électricité



Les constats & les ambitions

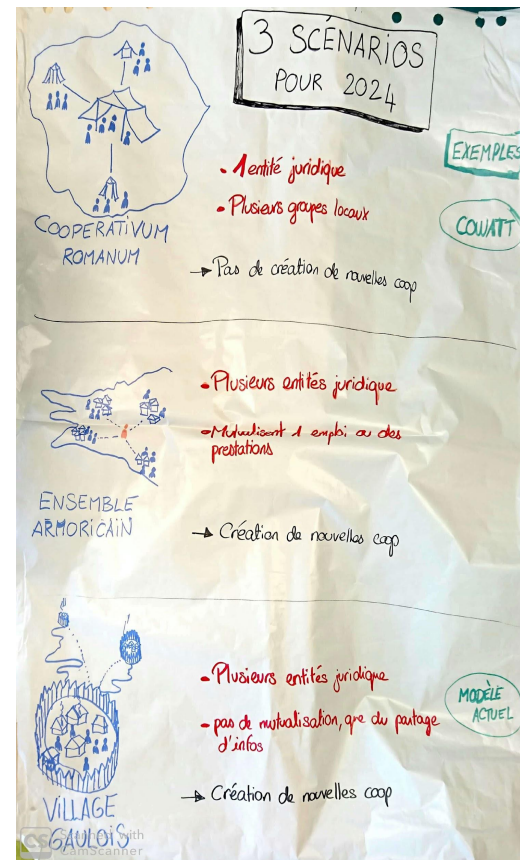
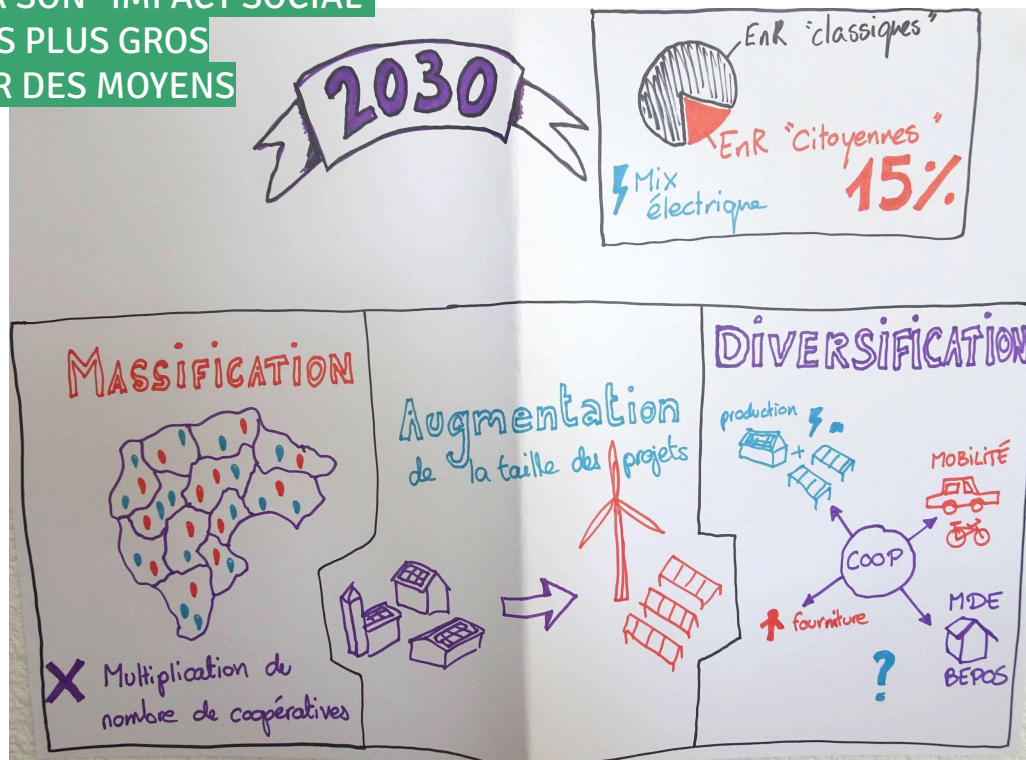
- Des structures relativement petites , essentiellement portées par des cercles militants et des membres bénévoles // Diffuser le modèle EnR citoyen donc sortir du marché de niche donc proposer des choses reproductibles et assez “simples” // Atteindre une viabilité long terme, économique ET humaine
- la production représente moins de 1% de la production EnR française // Volonté de massifier la transition énergétique à hauteur de “15% de la conso d’EnR en 2030”
- Des projets avec une culture associative dans un champ très capitalistique // Envie de professionnalisation pour être une vraie alternative
- Sur un périmètre géographique limité (ancrage local) = multitude de coopératives // Mutualiser les charges fixes / réduire les coûts
- Souvent dépendants d’aides publiques / Maximiser l’efficacité de l’action publique
- Des projets de production surtout / Volonté de travailler sur la sobriété
- Des projets “hybrides”, culture associative, pas de salariés mais brassent beaucoup de fonds > difficultés à trouver des financements / Financer plus d’activités et éventuellement des postes



source image: [shutterstock.com](https://www.shutterstock.com/image-vector/elephant-butterfly-illustration)

Changer d'échelle, mais quelle échelle ?

- PLUS DE PROJETS
- DIVERSIFIER LES ACTIVITÉS
- AUGMENTER SON "IMPACT SOCIAL"
- DES PROJETS PLUS GROS
- MUTUALISER DES MOYENS





2

Témoignages



Présentation d'Énergies citoyennes en Pays de Vilaine

Association basée à Redon créée en 2003, 3 objectifs :

- EnR citoyennes (exploitation, animation ...)
- Sobriété (habitat, scolaire, défi famille, mobilité ...)
- Essaimage (réseaux régionaux : Taranis, ECPDL)

Réalisations :

- 2014 Parc éolien Béganne
- 2016 Parc éolien Sévérac - Guenrouët
- 2017 Parc éolien d'Avessac
- 2021 PV La Chapelle de Brain

Chiffres clés :

- Production équ. 20 000 hab / aggro 66 000 hab
- Invest. 42 M€ / Épargne collecté : 8 M€
- Retombées 260 k€/an sur le territoire
- 2 000 citoyens, 94 clubs, 11 salariés

Fonctionnement :

- EPV : Asso (bureau, CA ...)
- Parcs : SAS (CD, AG ...)



Activité Maîtrise De l'Énergie et vie citoyenne

Énergies citoyennes
en Pays de Vilaine
association



Financement :

- conventions parcs pour 80 k€, soit 1,5 ETP

Gouvernance :

- Comité de pilotage et consultation annuelle

Actions :

- propre : réno, scolaires, défi, ateliers ...
- collectif : mob → collectif → PCAET (fiches actions)
- TES : hameau de Bouix, OPERA
- 2 000 citoyens, 94 clubs, 11 salariés
- projet ELFE, Vilaine Bagnole, MOBY (tremplin)

Point clefs :

- définition projet
- diagnostique territorial
- mobilisation des ressources (€ et bénévoles)
- gouvernance





Créée en 2017
(SAS Scic)

510 sociétaires
(dont 115 mineurs)

Capital social 338 000 €
(dont citoyens 97%)



2 parcs PV 250 kWc
(dont 1 sur support bois)

Vente à Enercoop
(hors soutien public)

Vers une grappe de
parcs villageois?



Gouvernance citoyenne
(vraiment)

Entreprises locales
(vraiment)

Coopérative
(s'efforçant d'être)
éthique

Les emplois régionaux autour du Parc Solaire CéléWatt de Carayac

Créons ensemble une grappe de parcs solaires
www.celewatt.fr

mecowood
BY mecojit

Clôture Agriforêt
(Cadrieu, 46)

Production audiovisuelle

Agence Newmask films
(Capdenac, 12)

Appro bois
Le Petit Chêne Noir
(Cabrerets, 46)

Notaire
Thouron
(Cajarc, 46)

Platines de fixation
AFB
(Viviez, 12)

Montage supports panneaux

Ecosolaire
(Mauriac, 15)

Suivi communication

Atelier de com' en quête de sens
(Figeac, 46)

Géomètre
Gétude
(Capdenac-Gare, 46)

Préparation terrain

Imbert
(Fontanes, 46)

Étude géotechnique

Axol
(Rodez, 12)

mecojit
LE PHOTOVOLTAÏQUE

**Études, conception,
ingénierie,
maîtrise d'oeuvre**
(Capdenac-Gare, 12)

Les panneaux solaires Talesun sont assemblés en Asie.

érative
el bio
enne ?

Béghin Say®

Sucre
Poudre
BIO

DE FRANCE

PRODUIT PAR NOTRE
COOPÉRATIVE AGRICOLE



100% | EMBALLAGE
RECYCLABLE

500g



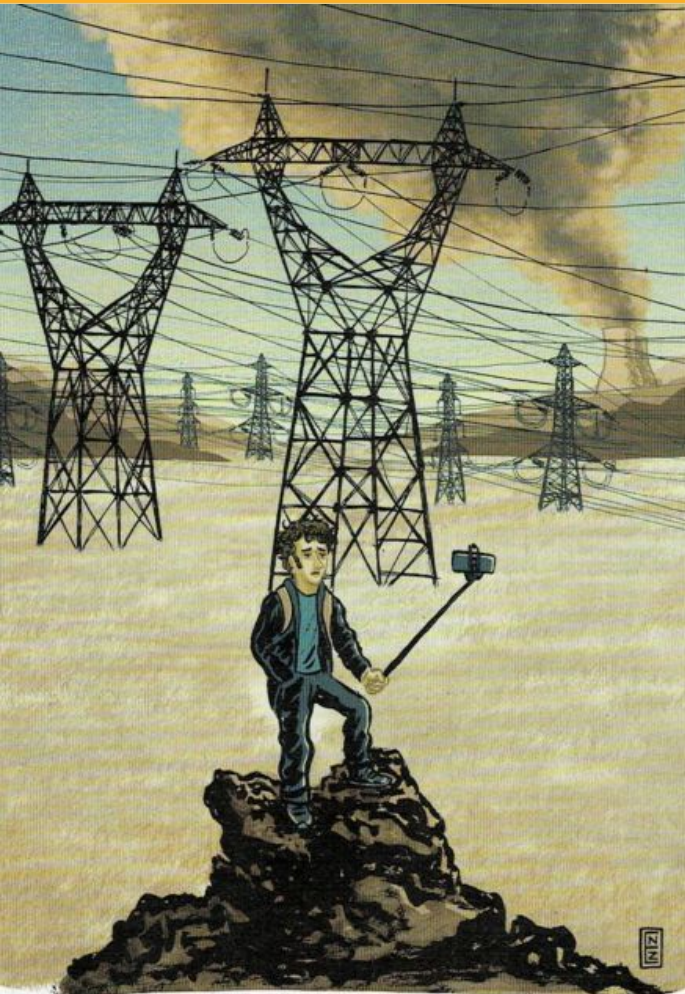
FR-BIO-01
Agriculture France

CéléWatt
Créons ensemble une grappe de parcs solaires

Coopérative ✓

Label bio ✓

Citoyenne ?



– Au moins il n'y a pas d'éolienne pour gâcher le paysage.

Changer d'échelle
... *mais pour*
mesurer quoi ?

(dessin Enzo, Alternatives Économiques)



Prendre des risques,
se professionnaliser
... *mais pour quoi ?*



Projet significatif
... *mais de quoi ?*



citoyen \si.twa.jẽ\ citoyenne :
habitant.e de la Terre
qui investit
son énergie
pour imaginer
des projets
collectifs
éthiques

En savoir plus sur CéléWatt

<https://celewatt.fr/>

CéléWatt vu par Smartrural21

MécoWood, supports bois, parc CéléWatt de Carayac :

CéléWatt vu par le Département du Lot

CéléWatt vu par les Foyers ruraux du Lot



CatEnR

Coopérative d'énergies participatives
dans les Pyrénées-Orientales

Bertrand RODRIGUEZ - Directeur
06 31 49 27 73

bertrand.rodriquez@catenr.org

278 sociétaires
Capitalisation 395 k€

20 en exploitation
3 en construction
50 en étude



Le Conseil Coopératif

Les membres du Conseil Coopératif, désignés par l'assemblée générale des sociétaires, administrent la coopérative. Ils sont élus pour une durée de 2 ans.



Gilles BARATOUX
Président
gilles.baratoux@catenr.org
06 87 33 51 16



Michel CHAUX
Vice-Président



Bertrand RODRIGUEZ
Directeur
bertrand.rodriguez@catenr.org
06 31 49 27 73



Guilhem DEJEAN
Stockage d'énergie
guilhem.dejean@catenr.org



Alain BOIXADERA
Finance



Ava HERVIEU
Environnement



CatEnR : Société Coopérative d'Intérêt Collectif par Actions Simplifiée (SCIC SAS)



Une SCIC appartient à ses sociétaires

- inaliénable
- Une personne = une voix

La responsabilité est limitée à la valeur des parts sociales ; le patrimoine n'est pas engagé

Le capital est variable, ce qui permet la libre entrée et sortie de sociétaires

La valeur d'une part sociale est fixe

Le montant est de 100€

Ce sont des titres de propriété nominatifs



> évite la spéculation

> est accessible

> ne peut pas être achetée

Le capital de CatEnR n'est pas rémunéré pour éviter une rémunération hypothétique, une lourdeur de gestion et une course aux profits qui se ferait au détriment de l'utilité sociale.

Rémunération via les Comptes Courants d'Associés



CatEnR a obtenu l'agrément
d'**Entreprise Solidaire d'Utilité
Sociale ESUS** pour 3 raisons qui
figurent dans ses statuts :

1. **CatEnR** a pour objectif principal la recherche d'une **utilité sociale**,
2. les **parts sociales ne sont pas négociables** sur un marché,
3. les **salaires** sont **plafonnés**.

Comité de décision : 1 voix ENGIE Green / 1 voix CatEnR
Administratifs / Développement / Construction / Exploitation

Financement : 60 % d'ENGIE Green et 40 % de CatEnR



Ombrières photovoltaïques (accord cadre signé)
Projets hydroélectriques (3 projets en émergence)
Parc au sol (accord cadre en cours)

Besoin ?

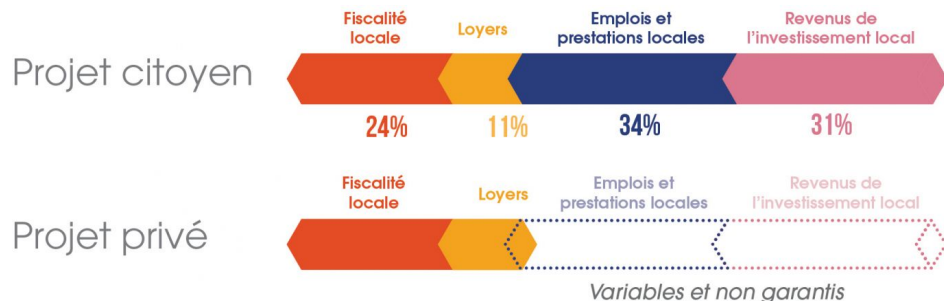
Aménagement du territoire

Environnement ? -> Lieu et mesures ERC

Transparence, non spéculation

Financement sensibilisation, sobriété, efficacité...

Emploi local



Bonus Gouvernance partagée dans les appels d'offre

"la part des fonds propres ainsi que des droits de vote détenus par des personnes physiques domiciliées dans la Région d'implantation du projet et sur le nombre de ces personnes physiques"

4 formules

Devenir sociétaire de CatEnR

1 part sociale = 100 Euros

Rémunération nette pour 1 000 € en compte courant d'associé

A terme

5 ans

2,3 %

1 083,13 €

10 ans

2,5 %

1 189,44 €

Annualisé

5 ans

2,5 %

1 062,40 €

10 ans

3 %

1 131,17 €



A vous !





Pour aller plus loin



Pour aller plus loin - Travaux du réseau Energie Partagée

Un groupe de travail national sur le sujet

► Note - **La professionnalisation par l'embauche** - Enquête auprès de 15 structures, majoritairement sur des projets de type "grappe pv", ayant déjà embauché au moins 1 personne. [à voir [ICI](#) pour les adhérents à Energie Partagée]

► Note - **Le Rapprochements entre collectifs et structure : pourquoi et comment s'y prendre ?** - 7 octobre

► Webinaire - **Projets citoyens & Culture entrepreneuriale** - 6 octobre

► Guide d'Energie Partagée sur **le codéveloppement de projets d'envergure** [ici](#)

- SCIC Les 7 vents
- ACTTE
- CatEnr
- Combrailles durables
- Cowatt
- dwatts
- Électrons solaires
- EnerCOA
- Energethic
- EPV
- ERE43
- Figeac Enr
- La fruitière à énergies
- Lum del Larzac
- Jurascic
- Solévent



DE L'INTÉRÊT DU CODÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Une démarche multipartenariale qui permet un partage du risque

Parmi les différentes phases d'un projet de production d'énergie renouvelable (ENR), celle du développement est particulièrement à risque. Les études de faisabilité et le travail de concertation nécessitent d'engager des dépenses importantes, sans que les porteurs de projet ne soient sûrs de réussir à collecter le soutien nécessaire à leur projet.

Pour une meilleure gestion de ce risque, il peut être pertinent de faire le choix du codéveloppement, entre des acteurs dont les intérêts et modèles se rejoignent (acteurs publics, institutions, citoyens, collectivités, industriels). Plusieurs modèles de codéveloppement sont alors possibles : entre acteurs locaux, entre acteurs privés ou dans une approche mixte, entre acteurs publics et privés.

Dans ce dernier cas, les porteurs de projet du territoire sont amenés à associer des partenaires pour leurs capacités techniques et financières.

En retour, des professionnels, industriels peuvent s'appuyer sur le codéveloppement pour bénéficier d'un ancrage local.

SOMMAIRE

- De l'intérêt du codéveloppement territorial..... 1
- Les ingrédients pour un codéveloppement territorial réussi..... 3
- Coder et capital de la valeur dans les projets ENR..... 4
- De l'impact des villes en codéveloppement..... 6
- Exemples de financement de projets en codéveloppement..... 8

Ce scénario nécessite un bon équilibre de confiance dans la relation, puisqu'il implique de construire un partenariat entre deux types d'acteurs aux intérêts parfois divergents.

Pour aller plus loin - programme “Accélération” de Coopawatt

Que faire ?

- Sélection de 6 coopératives (+2 à venir)
- **Accompagnement** : diagnostics, formation, mentorat...
- **Expérimentation** : campagnes de mobilisation, alliances, nouvelles activités, contractant général de panneau... et **test d'un salarié partagé en cours** pour 2 structures.

6 coopératives pionnières :

- ✓ Centrales Villageoises des Vallons du Lyonnais
- ✓ Un Deux Toits Soleil
- ✓ Aurance Energies
- ✓ La Solaire du Lac
- ✓ Dwatts
- ✓ Centrales Villageoises du Pays Mornantais

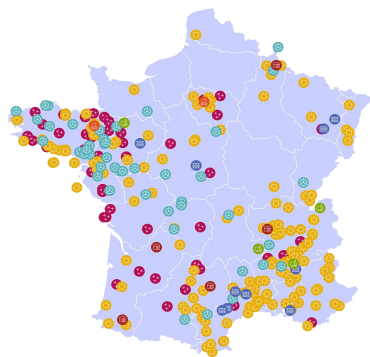
Les champs d'expérimentation visés, spécifiques à chaque territoire :

- ✓ Renforcement et élargissement de la mobilisation citoyenne
- ✓ Changement d'échelle des projets
- ✓ Diversification des activités vers d'autres ENR ou vers la MDE
- ✓ Evolution d'un modèle 100% bénévole vers un modèle hybride salarié / bénévole
- ✓ Synergies avec d'autres initiatives citoyennes du territoire

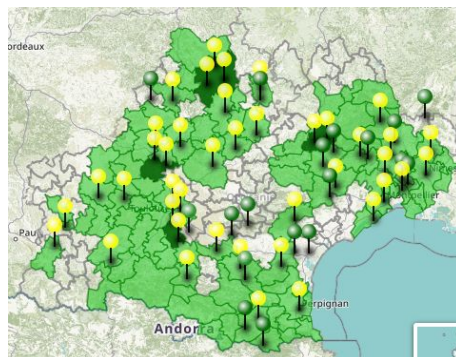
Info [ICI](#)



National



Régional



Local



Installations en exploitation



Projets en développement



Accompagner les projets, animer le réseau et fédérer les acteurs

Sensibiliser

Porter et exploiter les projets



REJOIGNEZ LE MOUVEMENT !

> Une coopérative existe-t-elle près de chez vous ?

> Si non, créez-là ! ;)



<https://ec-lr.org/>

Suivez-nous en ligne



<https://energie-partagee.org/>

Suivez-nous en ligne

